

山东法制报

法院周刊

● 2024年8月9日 星期五 ● 总第8278期 ● 每星期五出版 ● 今日四版 <http://fazhi.dzwww.com>
● 国内统一刊号：CN37-0010 邮发代号：23-137 ● 大众报业集团主管主办

全省中级法院院长会议召开

本报讯 8月8日，全省中级法院院长会议在济南召开。会议坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，全面落实习近平总书记视察山东重要讲话精神，深入贯彻落实习近平总书记视察山东重要讲话精神，总结部署工作，加快推进审判工作现代化，支撑和服务中国式现代化山东篇章。省法院党组书记、院长霍敏出席会议并讲话。省法院党组成员、副院长王闯主持会议。

会议指出，学习好贯彻好党的二十大精神，是当前和今后一个时期的一项重大政治任务。全省法院要坚持九分落实，切实增强学习贯彻党的二十大精神的高度自觉，要提高政治站位，深刻认识全会的重大政治意义、理论意义和实践意义，大力推动全会精神在全省法院落地见效。要把全会精神实质九分落实，深刻把握进一步全面深化改革的主题、总目标、

重大原则、重大举措、根本保证，以改革破难题、促发展，不断为现代化强省建设注入强劲动力。要立足学深悟透抓九分落实，迅速兴起学习宣传贯彻的热潮，坚持原原本本“学”、用心用情“悟”、结合实际“宣”，不断推动学习宣传贯彻全会精神向纵深推进。要坚持辩证思维，切实坚定贯彻落实党的二十大精神信心决心，勇当进一步全面深化改革排头兵，以“三强三优”为抓手，不断创新完善“三强三优”专项活动的路径方法、务实举措和实践抓手，持续打造山东法院特色司法品牌。

会议要求，全省法院要坚持依法履职，切实推进进一步全面深化改革各项举措落地。要服务保障构建高水平社会主义市场经济体制，着力强化产权司法保护，着力优化法治化营商环境，着力深化府院联动机制。要服务保障绿色低碳高质量发展，更加注重发挥破产审判职能，更加注重服务完善生态文明制度体系，更加注重保障高水平对

外开放，要服务保障构建支持全面创新体制机制，以知识产权审判做实严格保护，以制度建设强化统筹管理，以公正裁判引领价值认同。要服务保障提高人民生活品质，强化人权司法保障，强化乡村振兴司法保障，强化劳动者权益保障，强化未成年人权益保护和犯罪预防。要服务保障建设更高水平平安山东，落实落细总体国家安全观，落实落细维护社会稳定责任制，落实落细重大敏感案件办理机制，落实落细意识形态工作责任制。

会议强调，全省法院要坚持守正创新，切实以健全公正司法体制机制助推审判工作现代化。要在落实和完善司法责任制上下功夫，严格落实院庭长阅核制，严格落实院庭长办案责任，严格落实司法公开要求。要在深化多元解纷工作上下功夫，发挥发挥“指”“指”“指”作用，类案多元解纷“风向标”作用。要在推进诉讼制度改革上下功夫，健全司法监督制约体系，健全行政案件管辖模式，健全国家赔偿审判机制。要在深化执行体制

省法院召开党组扩大会议

本报讯 8月1日，省法院召开党组扩大会议，传达学习习近平总书记就中央和国家机关学习贯彻党的二十届三中全会精神推动机关党建高质量发展作出的重要指示精神和，中共中央政治局常务委员会会议精神、中共中央政治局会议精神、中共中央政治局集体学习会议精神、中共中央党外人士座谈会精神以及全国法官研讨班精神等。省法院党组书记、院长霍敏主持会议并讲话。

会议要求，全省法院要提高思想认识，增强进一步全面深化改革、推进中国式现代化的自觉。要提高站位抓落实，把贯彻落实全国法官研讨班精神与贯彻落实三中全会精神紧密结合，把全会精神部署和法官研讨班精神不折不扣落到实处。要科学谋划抓落实，对标对表党中央决策部署和最高法院要求，确保各项改革部署在全省法院落地落细。要加强领导抓落

实，主动争取党委领导和各方面支持，加强各项改革举措协调配合，最大限度凝聚改革合力。

会议强调，全省法院要聚焦重点任务，推动进一步全面深化改革各项举措走深走实。要聚焦服务构建高水平社会主义市场经济体制，聚焦坚持和落实“两个毫不动摇”、完善市场经济基础制度，依法平等保护各类经营主体。要加强对关键核心技术的知识产权司法保护，服务健全推动经济高质量发展体制机制。要持续深化府院联动机制，推动各项重点工作任务落地落实。要服务健全国家安全体系，把捍卫政治安全作为首要任务，服务防范化解重大风险，着力防范化解法院自身风险。要服务健全社会治理体系，坚持“办案本身就是治理”，积极融入党委领导的诉源治理大格局，把诉调对接的“调”向前延伸，以诉源治理促推国家治理、社会治理。要健全公正司法体制机制，抓好诉讼制度改革，促推审判质效持续提升。要积极主动融入最高法院部署的“一张网”建设，坚持边试用、边完善、边提升，积极贡献山东智慧和力量。

会议要求，要做好结合文章，全力以赴抓好下半年各项工作。要高质量完成全年审判执行工作任务，坚持不懈提升办案质效，不断强化对下指导，促进裁判尺度统一。要持续优化科学的考核导向，强化激励保护机制，鲜明树立选人用人正确导向，持续加大先进典型培树力度，激励更多优秀干警担当作为、脱颖而出。要深入推进全面从严治党，持续深化党纪学习教育成效，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，抓实防止干预司法“三个规定”，扎实做好巡视整改“后半篇文章”。

省法院其他党组成员参加会议，有关院领导，机关各部门及直属事业单位主要负责同志列席会议。

(鲁法宣)

本报讯 8月7日下午，省法院党组书记、院长霍敏面向全省相对薄弱基层法院，以学习贯彻党的二十大精神 支撑和服务中国式现代化山东篇章 为题宣讲党的二十届三中全会精神。省法院党组成员、政治部主任苏爱军主持宣讲会。

宣讲会上，霍敏紧紧围绕学习贯彻党的二十大精神，从准确把握党的二十大精神、准确把握习近平总书记在全会上重要讲话精神、准确把握《决定》提出的重大举措、准确把握《决定》关于健全公正司法体制机制的部署、准确把握推进全会精神贯彻落实五个方面，进行了系统阐释和全面解读。

霍敏指出，党的二十届三中全会是新的历史起点上进一步全面深化改革、推进中国式现代化的总动员、总部署，是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期举行的一次十分重要的会议，深刻回答了进一步全面深化改革、推进中国式现代化的一系列方向性、根本性重大问题。全省法院要全面准确推进全会精神的贯彻落实，把思想和行动统一到中央精神上来，齐心协力抓好《决定》落实，坚定不移实现党中央改革决策部署，持续擦亮坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的鲜明政治底色。

霍敏强调，全省法院要迅速掀起学习宣传贯彻全会精神的热潮，坚持原原本本“学”、融会贯通“悟”、示范引领“学”，真正将全会精神学深悟透，切实增强以高质量司法审判服务促进进一步全面深化改革的自觉。要促进进一步全面深化改革重大部署落实落细，以“三强三优”专项活动为抓手，服务保障进一步全面深化改革，健全公正司法体制机制，抓实党的领导和党的建设。要加强相对薄弱基层法院建设，用改革的精神推动“脱薄”工作，将“脱薄”看作“争先”的机遇，持续提升审判工作现代化水平。要以钉钉子精神抓好各项改革任务的落实，吃透改革要求，制定落实举措，强化督促落实，务求取得实效。

会议采取线下与线上相结合的形式，在山东法官培训学院设主会场，全省相对薄弱基层法院设分会场。全省相对薄弱基层法院民事审判业务专题培训班参训学员，省法院有关部门主要负责同志以及山东法官培训学院负责同志在主会场参会，全省相对薄弱基层法院的院领导和部门负责人同志在分会场参会。

(鲁法宣)

霍敏面向全省相对薄弱基层法院 宣讲党的二十届三中全会精神

田间地头也是“反诈宣传阵地”

“大嫂，请不要轻信陌生电话和‘中奖’信息，不刷单，不随便加入群聊，不点陌生链接，这些都是诈骗的套路。一定要牢记‘天上是不会掉馅饼的！’”

近日，莒南县人民法院干警来到茶园对面，向大家宣讲反诈常识，提醒他们守好自己的“钱袋子”。

为进一步增强辖区群众反诈防骗意识，确保人民群众生命财产安全，今年以来，莒南法院积极组织干警深入企业、学校、社区、农家小院、田间地头，面对面教群众如何防范电信网络诈骗，营造全民学法、全民反诈的浓厚氛围。图为法院干警在茶园向茶农宣讲反诈知识。

邹旭 摄



威海中院——

抓实三个环节 推动“两张清单”制度落实见效

去年以来，威海市中级人民法院围绕“建、用、考”三个环节，狠抓“两张清单”制度落实，形成“目标-执行-评价-反馈”工作闭环，推动工作规范高效运行，取得了初步成效。

“建”清单明责知责更清晰

落实“两张清单”制度基础在“建”，对照上级工作部署和全市法院院长会议重点工作，明确部门和

和个人职责清单，做到三个“相结合”。一是正面与负面相结合。除列明部门和个人的应当履行的职责外，还结合审判执行、队伍建设等实际情况，制定了部门职责、个人职责和法官业绩3张41条“负面清单”，以审判业绩减分事项和办案禁止性规定为主要内容对法官司法行为进行反向约束。二是共性与个性相结合。突出抓党建带队建促工作，将全面从严治党、队伍管理、政务管

理、调研宣传等列入共性指标，同时根据各部门、个人实际承担职责不同，设置了主责主业、承担省市考核任务、承担重点工作、承担党组交办的其他工作等个性指标。三是定性与定量相结合。各部门、每名干警根据责任分工明确各自定位，按照定性、定量相统一原则，细化分解各项工作任务，包括职责定位、履责定性、目标定量，经分管领导把关签字后予以确定。

“用”清单履责督责更到位

落实“两张清单”制度重点在“用”，对照“两张清单”狠抓工作落实，做到三个“有”。一是个人履责有提示。(下转二版)

做实“两张清单” 狠抓责任落实



省法院官方
微博二维码



省法院官方
微信二维码

本版编辑 王天宇

深化系统观念 做实“三强三优”

日照经济技术开发区人民法院分党组书记、院长 刘娟

开展“三强三优”专项活动是坚持“最大政治”和做实“为大局服务、为人民司法”的具体体现，必须深化系统观念、整体思维，以“强理念”为引领，以“强主业”为基础，以“强管理”为抓手，一体推进“优品牌、优服务、优质效”，同时又要以“优品牌、优服务、优质效”指引工作方向、检验工作成效，实质履行好人民法院所承担的政治责任、法治责任、审判责任，以审判工作现代化支撑和服务中国式现代化。

坚持以理念之变明方向，以品牌之名聚人心 党的领导是社会主义法治最根本的保证。旗帜鲜明讲政治是人民法院第一要求。一方面要准确把握“从政治上看、从法治上办”这一基本要求，充分理解审判工作现代化最首要的、最关键的是审判理念现代化这一基本判断，将习近平法治思想作为审判执行工作的“纲”和“魂”，既坚持能动履职将党的决策部署落到实处，又善于将党的领导的政治优势转化为司法效能，不断引导干警将“抓前端、治未病”“双赢多赢共赢”“案结事了政通人和”等理念落到实处，在“小案不小办”中不断厚植党的执政根基。另一方面要充分发挥司法品牌指向、聚人心、划境界的具体作用，着力以特色司法品牌的创设推进党的创新理论、审判理念现代化走深走实，着力以特色司法品牌的打造凝聚共识、指引方向，着力以特

色司法品牌的宣传展示讲好司法故事、传递司法正能量，营造理解支持司法工作的良好社会氛围。2024年，日照经开区法院以“法润经开”为统领，着力打造“清源治本”诉源治理品牌、“助企暖商”优化营商环境品牌、“人和家亲”家事审判品牌，做实能动履职，深化诉源治理，强化府院联动，以先进司法理念和优秀司法品牌的互动为法院高质量发展指明方向、凝聚力量。

坚持以主业之强立基础，以服务之优显担当 人民法院审判工作根本是为大局服务、为人民司法。强主业，就是要紧扣“公正与效率”工作主题。必须紧紧抓住案件质量这根生命线，摒弃坐堂问案、机械办案，坚持现场勘验、群众听证、巡回审理和基层组织工作人员参与案件化解工作常态化，进一步落实落细院庭长阅核制和人民法院案例库、法答网工作，努力以高水平司法审判树立司法权威，做实

“两个维护”；必须进一步树牢“如我在诉”意识，自觉“把屁股端端正正坐在老百姓的这一面”，用心感受理解“小案”所蕴含的当事人情感，准确把握“小案”所体现的社会价值导向，在案件办理中秉持司法良知，能动履职促进纠纷实质高效化解，让人民群众真切感受到公平正义就在身边。优服务，就是要紧扣服务大局能动履职。必须充分发挥党的领导的政治优势，落实办案就是治理的理念，以案件办理“三个效果”统一维护社会安全稳定，保障高水平安全和高水平发展；必须强化服务意识，围绕涉企刑事、民事案件所反映问题发布企业合规经营指引，府院联动推动金融、住建、道交等领域建立行业调解组织，规范企业自我管理，推进行业自我治理，进一步完善商事案件多元化化解、繁简分流机制，进一步强化善意执行理念、破产挽救理念助推企业脱离困境，以最大善意、最实行动支持保护企业健康发展。

坚持以管理之抓抓落实，以质效之优见成绩 审判中的问题，都是管理的问题。首先要抓实“关键少数”责任，结合部门职责和个人岗位职责“两张清单”，明确院庭长职责范围、管理方式、目标要求，将院庭长管理好分管领域、分管工作作为服务法院大局、履职尽责的关键一环，完善工作闭环管理，强化跟踪考核督导，不断将一级抓一级、一级带一级的管理责任压实。其次要树立做实“大管理观”，把管住“案”作为管住“人”、治好“院”的落脚点，以强化案件监督管理为重点，以做实“有信必复”、信访投诉办理为切入点，对信访投诉举报实施逐案研究、定期通报、闭环化解。今年，日照经开区法院初信初访一次性办结率上升34%，投诉比

率下降25%，法院公正廉洁形象有力提升。第三要突出质效指标体系导向作用，准确理解把握质效指标体系所蕴含的基本考量、价值导向和工作要求，充分发挥好数据会商、案件全流程管理的效能，既要紧盯质效指标分区区间保证司法审判工作持续提升质效，又要结合实际将指标提升与增强群众司法获得感融合，更大力度推动诉前调解案件分流、诉讼全过程调解、督促裁判自动履行等工作，探索“立审执一体化”工作机制深化执源治理，以质效指标的稳步提升引领、检验司法工作发展。第四要持续正风肃纪严管理，落实严管就是厚爱理念，扎实开展党纪学习教育，严格落实防止干预司法“三个规定”，通过审务督察通报、及时约谈提醒等方式帮助有苗头性、倾向性问题干警认识改正错误，以严在经常、抓在日常做实“不敢腐、不能腐、不想腐”。

人生万事须自为，跬步江山即寥廓。新时代新发展阶段，党和人民群众对人民法院提出更高要求，我们要以开展“三强三优”专项活动为抓手，深入贯彻习近平总书记对政法工作的重要指示，依法能动履职，勇于担当作为，做实为大局服务、为人民司法，努力为高水平安全和高水平发展提供更加有力法治保障。

“三强三优”系列谈·院长篇

“速”递正义 “裁”暖人心

——记烟台经济技术开发区人民法院杨悦琪速裁团队

日照经开区法院

法官倾力调解护母子亲情

民生无小事，枝叶总关情。近日，在日照经开区某村委员会会议室里，一场特殊的家事巡回审判正要开始。

“说我没养老，不是我去给老娘送的饭吗？去养老院的钱不是我交的吗？”

“你是什么目的，一眼就能看出来！”

庭审还未开始，双方就吵了起来。这是一起法定继承纠纷案件，原告是古稀之年的张某某和闺女王某妹，被告则是她们的儿子王某亮，原告则住在401室。后因婆媳矛盾、日常琐事纠纷，王某亮一家则住在202室。王某亮为了不让母亲张某某上下楼方便，让母亲张某某住在202室，王某亮一家则住在401室。后因婆媳矛盾、日常琐事纠纷，王某亮搬回养老院居住，后又搬至女儿王某妹家住。其间，王某亮与儿子王某亮的矛盾没有得到有效处理，反而不断发酵。最终，王某亮一气之下将儿子诉至法院，要求分割401室房屋及相关拆迁权益。

几年前，该村拆迁，张某某及其已故丈夫的房屋拆迁后所分到的401室楼房及相关拆迁权益均由王某亮管理。同时，王某亮因自有房屋拆迁分到同楼202室楼房。王某亮为了不让母亲张某某上下楼方便，让母亲张某某住在202室，王某亮一家则住在401室。后因婆媳矛盾、日常琐事纠纷，王某亮搬回养老院居住，后又搬至女儿王某妹家住。其间，王某亮与儿子王某亮的矛盾没有得到有效处理，反而不断发酵。最终，王某亮一气之下将儿子诉至法院，要求分割401室房屋及相关拆迁权益。

庭审中，双方情绪一度十分激动，导致庭审多次难以继续。法官周思思敏锐地察觉到，虽然双方争执的是房屋和金钱，但庭审中争执的焦点却是赡养责任和母子感情。庭审结束后，周思思分别与王某亮、王某妹进行交流，听取他们亲属的意见，后又与该村村委会负责人进行了交流。从当事人角度、第三人村委会角度回看矛盾发生发展，换位思考，努力去理解这对母子之间的感情冲突。

家庭矛盾不同于其他案件，必须坚持“和为贵、调为先、重修复、扶弱势”的审判理念，努力在审理中弥合双方感情。周思思判断，对于这起案件，简单判决难以真正定分止争，后续更会衍生财产分割以及赡养案件，于是决定联合当事人所在村的村“两委”成员一起做调解工作。

周思思与该村村支部书记、妇联主席多次前往原被告家中，释法理，说情理，努力修复母子亲情。在周思思和村“两委”成员劝解下，母子双方关系虽有所缓和，但仍不能达成一致意见，调解又陷入僵局。

案件临近审限，周思思认为双方仍有调解的可能，决定再次拨打双方电话进行调解。

“周法官啊，你和村委会为这个案子付出的努力我都看在眼里，你说得对，真判了，我们母子就成仇人了，我同意你上次的调解意见。”王某亮说。

案件峰回路转，出现转机，周思思立即与王某亮及王某妹一方进行联系，将王某亮念亲情的话告知她们，双方在调解协议上签字，401室房屋归王某亮所有，202室房屋归王某妹所有，王某亮另补偿王某妹4万元，至此，该案得以顺利化解。走出法院时，王某亮主动搀扶起王某妹说：“老娘，这事周法官给咱解决了，以后我还是你好儿子，咱俩别再置气了。”

司法审判工作，是一项“守心”的工作。今年以来，日照经开区法院着力打造“法润经开 人和家乐”家事审判品牌，创新“法院+村居”联动工作机制，强化婚姻家庭纠纷诉源治理、联动化解，上半年婚姻家庭收案同比下降20.16%，有力维护了家庭和睦、社会和谐。

张国强

近年来，惠民县人民法院与县妇联不断建立健全联动工作机制，全力保障妇女儿童权益，双方围绕妇女儿童维权保护、家事纠纷多元化解、县妇联及社区有关工作人员的法律培训等方面达成多项协作意见。日前，依托“法院+妇联”工作机制，惠民法院与县妇联共同推动一起探视权纠纷案的执行工作。图为执行现场。

张菲菲 摄

烟台经济技术开发区人民法院杨悦琪速裁团队，由一名员额法官、一名法官助理、两名书记员组成，是一个平均年龄只有35岁的年轻团队。近2年，这个朝气蓬勃的团队以最大限度优化司法资源配置，牢牢把握司法为民、公正司法工作主线，充分发挥简案快审优势，努力跑出了司法为民的“新速度”。2024年该团队被省法院评为“齐鲁天平先锋岗”。

耐心调解下，赵某和某用人单位上级发包单位达成和解，被告一次性赔付原告50万元，并于2天内到账。

“小”案子，对群众来说可能是天大的事。长期以来，杨悦琪速裁团队坚持“如在诉”的理念，始终把为当事人解纷止争、为人民群众排忧解难作为不懈追求的目标，努力让法治的力量在群众心中闪光。

“裁”暖人心 把温情融入司法实践

“最直抵人心的是公正司法，最暖人肺腑的莫过于司法为民。”在杨悦琪看来，一个优秀的速裁团队，不仅要高效办案，更要用心用情传递司法的温度。

“真的是太感动了，要不是法官的调解，我都不知道这个钱什么时候才能要回来。”近日，在一起劳务纠纷案调解后，74岁的当事人李先生紧握着杨悦琪的手，连连道谢。

事情要从2023年说起。法院收到一起原告起诉被告要求支付劳务费的案件。该案件未通过诉讼平台提交，而是直接邮寄给立案庭。杨悦琪收到诉状后发现，虽然该案件存在未通过网上立案系统提交、诉讼请求不明确、事实理由不清楚等问题，但考虑到原告已经70多岁高龄且行动不便，便决定由速裁团队先行调解。调解过程中得知，原告李先生前些年在被告公司担任保安，当时和公司约定按季度发放工资，后因身体原因，李先生提出离职，公司尚有8600元工资没有支付。当调解员联系上被告公司后，对方一开

始以各种理由拒绝支付。对此，调解员多次通过电话、聊天软件沟通讲明利害，并结合原告李先生的身体情况和被告公司的运营情况，先后为双方量身制定了多套调解方案，最终促成双方达成一致意见，该案得到了妥善解决。

“每一起案件都有特殊性，我们速裁团队的每位成员要学会用心辨别，用情沟通，见机行事，妥善化解。”这句话已经成了杨悦琪的口头禅。在工作中，杨悦琪坚持调解优先原则，并总结出调解工作的“三心三法”：“三心”即细心、耐心、诚心，“三法”即换位思考法、心理疏导法、借力化解法。她始终以矛盾纠纷的彻底化解为目标，努力让当事人感受到实实在在的司法获得感。

降本增效 推动优化法治化营商环境

“法治是最好的营商环境”。近年来，开发区企业总量和人口规模迅速膨胀，这也意味着案件数量迅速增加。对此，杨悦琪速裁团队冲锋在前，在涉企案件中跑出加速度。

2023年12月份，江西和天津的两家建筑材料租赁公司同时起诉该区某建筑公司，并提起诉前保全申请，要求对被被告账户等财产进行查封冻结。杨悦琪团队了解到被告是实体经营公司，整体运作较好，不存在保全的紧急性和必要性条件，贸然保全不利于其正常生产经营，于是决定先做原告工作，尝试先行调解。

“你们两家公司想要快速要回欠款的心情我们都理解。如果走诉讼程序，你们不仅会产生差旅费用，还将涉及诉讼费和保全费。我们先到公司了解欠款原因，如确实有逃避债务的情况，再考虑保全。”调解过程中，原告对法院的效率和态度表示认可，同意调解。随后，调解员马上联系了被告公司，得知欠款原因并非恶意拖欠，而是三方涉案账务不一致导致。鉴于二原告都是外地企业，调解员第一时间通过互联网方式组织双方对账，由指导法官把关，厘清双方债权债务，提出各方承担违约责任的建议，并被各方采纳。仅40天时间，该案履行完毕，案结事了。

杨悦琪速裁团队自成立以来，便开启“快立、快调、快审、快结”的工作模式。通过科学配置审判资源，高效审理案件，及时化解矛盾纠纷，真正让人民群众感受到司法速度和司法公正。今年，速裁团队共受理涉企案件321件，审结315件，结案率为98%。

成绩属于过去，未来任重道远。下一步，杨悦琪速裁团队将再接再厉，精准把握速裁工作面临的新形势、新任务，坚持稳中求进，充分贯彻落实繁简分流、简案快审的工作要求，补足短板，提质增效，努力让人民群众切实感受到公平正义就在身边。

马文崇

“四项创建”看法院



(上接一版)将“两张清单”作为个人履职的重要依据，每名干警对照“个人职责清单”履职尽责，每月召开部门会议总结复盘上月工作，部署本月工作，确保完成每月工作任务，形成人人有责、人人尽责的浓厚氛围。二是部门管理有依据。根据部门职责清单分解制定个人职责清单，同时部门负责人通过抓个人职责清单落实推动部门职责清单落实，切实解决了过去部分部门负责同志不敢管、不想管和不会管的问题。三是党组督查有抓手。坚持“宁愿向前一步形成交叉、不能退后一步形成空档”，明确各部门工作职责，同时将部门职责清单履行情况作为党组听取各部门工作情况和对各部门考核的重要内容，确保党组重点工作有人抓、有人管。

“考”清单评估问效更有利

落实“两张清单”关键在“考”，对照“两张清单”量身定制考核办法，做实全员全时全面考核。一是融合日常考个人。坚持全员纳入，按照部门负责人、员额法官、审判辅助人员、司法行政人员及聘用制人员分级分类进行考核。改变过去年底算总账的做法，建立一月一分析、一季一报告、半年一评估、年底总考核的动态考核管理机制，将考核融入日常、抓在经常，实现人员考核与司法办案、队伍日常管理相融合。二是量化评分考核部门。改变过去以领导评价、部门互评为主的做法，采取量化评分方式，将考核得分分为共性指标得分、业绩指标得分和综合评价得分，其中共性指标、业绩指标得分占80%，更加突出对部门职责清单履行情况的评价。三是强化应用树导向。将部门考核结果作为确定部门负责人考核等次、调整各部门人员考核优秀比例的依据。将个人考核结果作为职务职级调整、法官等级升降、绩效奖金分配、评优评先、交流任职、员额进退等的重要依据，充分发挥考核指挥棒作用，营造浓厚干事创业氛围。

(戚中宣)

7月17日，菏泽暑气升腾。在菏泽经济开发区人民法院营商会客室内，一场由鲁西新区政法委牵头，法院、住建、规划和四家房地产开发商代表参加的座谈会正在召开。他们共同为妥善化解因延期交房引发的系列纠纷、促进“保交楼、护民生、促稳定”出谋划策。

在菏泽鲁西新区，像这样行政单位与法院同频共振、协同解纠纷、防风险，已成为“常规动作”。去年以来，菏泽经济开发区法院坚持能动履职，立足审判职能，积极推进“府院联动”工作实质化运作，在谋“动”、促“联”、保“畅”上做文章、求实效，努力形成良法善治、共治多赢的“叠加效应”，为社会治理创新提供司法助力。

坚持系统思维，谋“动”

“我购买的商品房已逾期交房2年多，我要求他们支付违约金！”去年以来，陆续有业主到开发区法院起诉，要求开发商支付逾期交房违约金。

近年来，房地产低迷，开发商资金困难，房地产建设缓慢等一系列问题引发了大量的房地产纠纷，其中，因逾期交房引发的解除购房合同、主张逾期交房违约金是最为普遍的房地产纠纷。“因前期疫情影响，项目难以正常施工，加上房地产市场低迷，资金周转不畅，导致逾期交房。这么多业主要求支付违约金，企业很难拿出这么多资金。”房地产企业也是焦头烂额、有苦难言。一边是数量众多的购房户希望拿到逾期交房违约金，另一边是房地产开发商资金紧张面临“烂尾”危机。如何化解这对矛盾？

“此类纠纷案情较为简单，但涉及人民群众的切身利益，还会影响本地房地产市场的平稳健康发展，事关营商环境和社会稳定。要想平衡各方利益，靠法院‘单打独斗’、就案办案是行不通的，需要法院和相关行政单位协作配合、形成合力。”开发区法院党组书记、院长徐青峰对此有着清醒的认识。

为此，开发区法院依托“府院联动”工作机制，及时推动召开由法院、行政主管部门、房地产企业代表参加的座谈会，从逾期交房的原因、逾期交房带来的法律问题、楼盘开发建设现状等进行“联合会诊”。症结找到了——

谋“动” 促“联” 保“畅”

——菏泽经济开发区人民法院深化“府院联动”工作纪实

开发商资金回笼困难，导致工期一拖再拖、无法如约交房。下一步就是“对症下药”。在府院联动工作机制下，法院、规划建设、司法行政等部门各司其职、优势互补，迅速动了起来。开发区法院通过对前期已经受理的相关案件进行示范裁判、示范调解，从法律层面确定纠纷解决路径。规划建设部门督促房地产企业积极面对问题，及时拿出调解方案，并加快工程进度，确保如期交房。司法行政部门安排专业调解员协同法院做好诉前调解工作。

一次次调解、一次次协商，看似两难的问题拨云见日，迎来自解的曙光——开发商承诺将违约金转为后期物业费。潜在的数字起类案件有望在诉前得以化解，相关企业有了“喘息”的机会，业主的利益也得到了最大程度的保护。

在府院联动机制下“动起来”的不止诉讼案件。3月27日，开发区法院执行法官李斌接到鲁西新区公安分局民警通知：一起委托合同纠纷的被执行人时某驾驶车辆出现在鲁西新区。执行干警迅速行动，与民警紧密配合，成功将被执行人员时某控制并带回法院。迫于压力，时某的儿子拿出一部分钱款，代时某履行了部分给付义务。

在府院联动工作机制框架下，法院与公安部门建立了查找被执行人协作联动机制，公安机关根据法院协查需求，依法协助法院查找被执行人行踪、行动轨迹或查扣被执行人车辆，为“找人难”打开了突破口，有效提高了执行效率。

延伸服务触角，促“联”

“通过网上办理司法确认，真是太便利

了。”近日，开发区法院在辖区菏泽市保险行业协会的“e+智慧法庭”采取“诉前调解+司法确认”模式，一站式成功调解了一起交通事故责任纠纷。

近年来，随着机动车保有量不断增长，道路交通事故频发、多发，法院道交纠纷收案数持续高位运行。如何实质化解道交纠纷，让伤者及时得到赔付？怎样深化道交纠纷源头治理？开发区法院致力于从审判数据中找答案。通过调研发现，80%以上的道交事故车辆都进行了投保，保险公司是矛盾纠纷实质性化解的关键一环。为此，开发区法院立足自身实际，积极探索“法院+协会”道交纠纷预防化解新机制，与保险协会数据联通、解纷联动，形成纠纷化解合力。保险行业协会充分发挥在掌握行业信息、选择化解时机、采取化解方式、达成化解效果等方面的优势，与法院形成互补。

如何衡量“法院+协会”机制在化解预防道交纠纷中的成效？司法大数据就是“晴雨表”“风向标”。为此，开发区法院与菏泽市保险行业协会共同建立了万单成讼率通报制度，定期通报每一万份保单中最终形成诉讼的占比。这样一来，不仅可以有效反映道交涉保纠纷中被保险人与保险公司的矛盾激烈程度和行业治理效果，还能敦促保险机构依法主动理赔，助推道交涉保纠纷诉前化解，节约司法资源。

效果好不好，数据来说话。截至7月份，道交纠纷调解率同去年相比上升了12个百分点。开发区法院被省法院评为全省法院“法院+协会”合作化解道交涉保纠纷工作表现突出集体。

而这一切发端于一份司法建议。

开发区法院法官侯明生在审理道交涉保纠

纷案件中发现，保险公司存在调解积极性不高，且不愿直接理赔或接受调解的问题，这导致纠纷调解率低、上诉率高，影响了审判效率和纠纷实质性化解。怎么办？司法建议是人民法院参与社会治理的法定职能，具有“办理一案、治理一片”，深化诉源治理，促进矛盾纠纷源头化解的作用。侯明生在深入调研的基础上，撰写了一份针对道交涉保纠纷的司法建议。经过研究会商，这份司法建议被送到了菏泽市保险业协会。

司法建议的关键，要看有没有“回声”，能不能落实。收到司法建议后，菏泽市保险业协会针对涉诉案件数量多、判决率高的6家保险公司进行了深入调研，召开了理赔经理座谈会，总结分析“诉前调解主动性不足”的原因。针对调研发现的问题，保险业协会及时向各保险公司下发了司法建议整改督导函。

然而，这份司法建议如果仅止步于“一去一回”，只能是“治标不治本”，必须建立一套联动体系将成果固定下来。于是，开发区法院与菏泽市保险行业协会的联动协调机制应运而生。

健全联动体系，保“畅”

府院联动机制涵盖诉源治理、法治政府建设、优化法治化营商环境、生态环境协同保护等社会治理的方方面面。如何确保落到实处、取得实效？有关行政部门有没有动力参与其中？如何畅通协同配合路径？鲁西新区党工委、管委会和开发区法院进行了深入探索，从制度机制层面搭好联动框架，确保府院联动工作机制“一路畅通”。

在鲁西新区党工委的领导和推动下，高规

格成立府院联动机制工作领导小组，组长分别由管委会主任和法院院长担任，各专项工作小组组长由分管区领导担任，副组长为牵头单位主要负责同志。各联动单位对联动工作实行“一把手”负责制，主要领导安排部署任务，亲自参加联动推进，沟通协调相关事宜，组织实施重点项目。高规格的领导体系确保了府院联动工作有力有序开展。同时，建立府院联动机制任务清单和工作台账，明确完成时限和标准，定期督促督导相关单位完成各项任务，将府院联动工作落实情况纳入部门考核，以考核促落实。

以诉源治理领域府院联动机制建设为例，开发区法院联合鲁西新区管委会制定《菏泽鲁西新区创建“‘荷’睦‘新’安”诉源治理品牌工作指引》，进一步明确目标任务、责任分工、工作措施和组织领导。

从制度建设、纠纷排查、预警提示三个方面加强前端预防，建立完善新区-街镇(部门)-村居-网格四级联动和司法调解、人民调解、行政调解、行业调解四元协同的解纷大格局。落实先行调解、类案示范、多元联动、力量下沉、考核激励五个方面的工作机制，努力打造“‘荷’睦‘新’安”府院联动3445诉源治理样本。今年以来，同住建、规划、劳动及各镇街建立诉源治理对接机制，召开联席会议5次。在诉前相继向各镇街、各部门推送案件500余件，以当事人申请为40份调解协议进行司法确认。

“府院联动工作是社会治理体系的重要组成部分，是推动治理体系和治理能力现代化的重要抓手，也是法院主动融入社会治理，推动审判工作现代化的主要途径。下一步，开发区法院将以‘三强三优’专项活动为抓手，坚持问题导向、目标导向，在‘动’‘联’‘畅’上继续发力，创新举措、打造品牌，持续推动府院联动工作机制走深走实。”徐青峰表示。

刘杰

深化府院联动机制 推进法治山东建设

牛肉大包

□ 马强

“人是铁，饭是钢，一顿不吃饿得慌。”人的身体健康和精神维系，离不开食物能量的供给，平日的吃喝，也就成为人生岁月中不可或缺的重要组成部分。这不，最近对牛肉大包又萌生了惦念之意。

相比于小时候，牛肉大包在现在算不上高档的食品，只是想回味追寻儿时曾遗留心底的那种无法形容的味道。当然，我心中的牛肉大包可不是市场上售卖的，而是家人自己做的。

妻子明白我的意思，为了达成我的愿望，她准备好了新鲜细嫩的牛肉、洁白甘甜的白菜、雪白细腻的面粉，用娴熟的厨艺，调制好沁人心脾的馅子。等面团完成发酵后，一个个造型精美、蕴藏清香的牛肉大包，便疏密有致地摆入蒸锅。

我带着满满的期待，在热气腾腾的蒸笼旁不时踱着步，足足等了20多分钟，饱满白嫩、肉香弥漫、飘荡着淡淡麦香的牛肉大包终于被妻子端上了餐桌。心急的我，尚未等大热气散去，便抓起一个牛肉大包往嘴里送，皮是软的，肉是香的，菜是嫩的，汁是鲜的，味是美的，除了有点烫嘴，没有“缺点”，绝对算得上是妻子的佳作。

味道确实好，但是不知怎的，这牛肉大包却怎么也找不到心中想要的那种感觉——令人难忘的味道。带着困惑，我的思绪也被拉回到那年那月，回想起吃得最香的一次牛肉大包……

一个夏秋之交，我的父母趁天气凉爽，早去田间劳作。正在上小学的我，因周日休学，也没有睡懒觉，起床后随便弄了碗白水泡馍，按照与伙伴们的约定，外出开盲盒玩模式。上树掏鸟、下河摸鱼、场院“打耳”。所谓“打耳”，就是将一段长10多公分、拇指粗细的木棍削尖两头，为耳，再找一根50公分左右的木棍作打耳棒，将耳从临时划定的区域打出去，以远近定输赢的游戏。近半天的时间，大家玩得亦乐乎，疲倦之态渐显。伙伴们商量着各自回家，下午再一起摔四角、荡秋千等。

当我拖着沉重的脚步跨进院子时，一幅热闹非凡、亲密无间的景象映入眼帘：树荫下，母亲正陪着我的大姨和三姨唠家常，那么自然，那么亲切；空旷处，哥哥和妹妹正与姨家的表兄妹玩得火热。他们在带着花纹皮球的牵引下，相互追逐、嬉闹，将热情洋溢的氛围推向高潮；正屋内，父亲则陪着我的两个姨父喝茶、吸烟、聊天。这一切看上去都是那么和谐、幸福。

临近午时，吃饭被提上重要议程。热情好客是中国的传统，尤其是感情真挚的亲友们聚在一起。那个年代资金短缺不说，物资还比较匮乏，即使想改善一下伙食，也得提前筹划，精打细算地去使用并不宽裕的经费。母亲充当了“采购员”，骑着当时还算比较时髦的“金鹿”牌自行车，兴冲冲地出了家门。大约一个多小时，琳琅满目的物品被摆放在厨房的餐桌上，有鱼罐头、沙土花生米、卤菜、鲜猪肉、青菜等。

眼尖的我，或者说被馋虫驱使的我，发现菜篮里竟然静静躺着一大块纹理清晰、鲜红柔软、肉质细腻的肉，顿时感到一阵惊喜。当时的公职人员，每月工资才50元左右，一斤牛肉要2元，对于一般家庭来说有些奢侈。当然，特殊情况又不得不花点本钱，就像我们这种感情亲近、一年又聚不了几次面的亲戚。

我很好奇这牛肉该怎么吃，后经“求证”得知，牛肉主要用于调馅蒸大包。对于肚里油水不充足的孩童来说，这就是一场即将到来的盛宴，自然充满了无比的期待，我也不忍不住地咽口水。由于大人们忙得热火朝天，我只好兴趣地先撤出厨房。

经过母亲和姨姨们一阵密切配合，几道令人垂涎欲滴的菜肴被端上正屋的八仙桌，父亲热情地从橱柜里找出两瓶平日舍不得喝的白酒，与我的两位姨父先行开启了进餐模式。不知是早晨吃得少，还是那菜、肉太诱人，刺激得我肚子“咕咕”直叫，但我不能有太多非分之想，毕竟在农村待客，尤其有贵客人的酒局，一般让人先吃，咱也不能打破规矩，免得在他人面前落下不懂事的名声，只得努力把馋虫在意念中驱逐，将一饱口福的欲望寄托在牛肉大包上。

接下来，我时刻心系厨房，每隔一会儿，就会有意或无意地凑近探个究竟，也算是对焦虑心态的一种慰藉。此时，掺入老面头的面团已经静卧在黑瓷盆里，“肥硕的身躯”正在偷偷地自我膨胀。大块牛肉已被切成大小相差不多的肉丁，被罗列在搪瓷盆里，已浇上大料水滋养入味。层面上天女散花般飘洒了姜末、葱花，再有香油、五香面的点缀，混合的清香味道已四处弥漫。案板上一个酒盅盛满干粮的竹筐里，被白菜丁塞得满满当当，说要作为牛肉大包的配菜使用。看到这些，我那不争气的口水恨不得就要流下来，但心急吃不了热豆腐，也只能焦急地等待着牛肉大包按照工序一个接一个往下进行。

正屋内，推杯换盏，畅谈甚欢，气氛热烈；院子中，大家三三两两聚集，欢声笑语，热闹非凡；厨房里，摩拳擦掌，紧密配合，姐妹情深，人多了热闹，我家的欢快氛围一度被推向高潮。

而心不在焉的我，还是最为牵挂厨房里的牛肉大包，并不间断地关注着进展情况。调馅、揉面、剂子、擀皮、皮馅合拢，一个个样式精美的牛肉大包初见雏形。先前锅底的余火又被木柴燃燃，重新迸发出旺盛的活力，母亲“麻利儿”地摆放心“井”字形的木制锅架，高粱秸穿成的圆算子、白粗布裁剪的笼布，把柔软的肉肉大包小心地、间隔均匀地点缀在笼布上，而后盖上了笨重的木制锅盖，顺势也将我的盼望拉近了一步。

在期盼中，也不知过了多长时间，一大筐散发着热气的牛肉大包被端放在院子树荫下的方桌上。憨态可掬又散发着浓郁香味的牛肉大包，勾出了我们兄弟姐妹几个的馋虫，大家不约而同地围上来，摩拳擦掌欲大快朵颐。母亲趁机将多备的卤下货、花生米，还有成捆的汽水拿出来供大家享用，随后，又与我姨为下一锅的牛肉大包去做准备工作。

虽然大人反复提醒别烫着，可急不可待的我们还是纷纷下手，抓起那牛肉大包，有的耐不住烫，拿起又放下，有的刚咬了一口便将牛肉大包放在桌上，还不时地用嘴吹散手中的热气。对于饥肠辘辘的我，也按捺不住内心的欲望，将牛肉大包在两只手中来回倒换，以缓解热气的侵袭。片刻过后，我轻轻咬了一口麦香四溢的包子皮，吮吸了一口味道鲜美的汤汁，咀嚼了一口嫩滑香软的馅子，忽然生出一种无比的惬意，就像人生中遇到了独一无二的珍宝，再配上一口井水冰镇的汽水，那种鲜香甜美的感觉直接贯穿了我所有的神经末梢，所滋生的知足感、幸福感是前所未有的，也是难以超越和复制的，这种感觉在我内心深处留下了深深的烙印。

环境改变人，在不同的环境里所产生的意念和遐想也会有天壤之别。对于昔日牛肉大包的怀念，虽会经常浮现在我眼前，但萦绕于心底的那种感觉却再难以追寻，毕竟一个时代的产物只能留作回忆，当作一个令心底再泛涟漪的触摸点。实际上，生活的精彩有时只在一念之间，放平心态、静观其变，也将会有更多珍贵的、美好的回忆留存于脑海之中。

我重新审视着妻子辛苦制作的牛肉大包，似乎一种无形的爱意弥漫开来。我又将这个与往昔不同的牛肉大包，轻轻地放在嘴里，慢慢地品味着，期待着再次留下另一种难以忘怀的美好记忆……



生活随感

关于法庭的一些记忆

□ 秀敏

那年夏天，我狂奔在学校操场上，放飞了一盏孔明灯，大声喊：“我要过司考！”

那年夏天，我领到了我心心念念的司法证。

那年夏天，我终于不再以路人的身份对县法院惊鸿一瞥。

那天，阳光普照、微风拂拂，我走进了那座雄伟的大楼。看着庄严高悬的国徽，看着院子里草木郁郁葱葱……那种画面，和影视剧里看到的法院一模一样。

在县法院工作了几个月后，我便被分配到长城法庭工作。这是我待得最久的地方，也成了我美好而深刻的基层法庭记忆。

长城法庭距离县法院较远，但我却每天乐此不疲地来回。我最喜欢的就是每天早晨上班、下午下班时，法庭的人紧坐在一辆警车上，听庭长讲各种各样的新闻、笑话，嬉笑中学会怎么接待当事人；听庭长讲今天干了什么，明天又要去哪儿的打算。记得庭长说过一句话特别深刻：“感觉周六不去加个班，心里满满的负罪感。”

长城法庭位于兰陵县法院的南边，中间需要经过好几个乡镇，每逢乡镇赶集的日子总是要经历一场交通拥堵才能出入。忙碌的时候，与法庭毗邻而居的老乡们都习惯于把玉米、大蒜等农作物晾在法庭门口两边。办公楼是一幢颇具年代感的三层小楼，倒也宽敞明亮。院里的花草品种繁多且很是茂盛，还长着柿子树和石榴树。南边墙的拐角处是一个老式厕所，每到夏天，就时不时地窜出壁虎之类的爬行动物……这一幕幕画面和县法院相比，显得更接地气。

记得去长城法庭的第一天，我就和宋哥、赵哥一起去送达法律文书，坐在警车上颠簸着，看到一切都觉得好新鲜，可能是因为以前家住在城镇，很久没体验过乡间农味了，在路上便什么都觉得新鲜。比如我原来以为为牧羊人只是一个名字，但是在乡村里，我第一次看到

牧羊犬原来真的会“牧羊”。我们前进在小路上，磕磕碰碰，找了好几家当事人，但是那天的成果并不是很好。坐在车上看着郁郁葱葱刚长出来的小麦苗，心想前两天我刚学会怎么辨别荠菜，等有空的时候我就来挖荠菜……总之对我来说，一切都是那么新鲜。

因为我和大高是法庭仅有的两个女生，庭长就让我们在立案接待大厅接待当事人。庭长说就算当事人气冲冲地进来，看到我们俩也不会“动手”。而我们居然被庭长这个“理由”给说服了。

在接待大厅里，面对面地接触了很多当事人后，我总结出接待要具备三大功力：一是站、坐功。接待大厅的窗口柜台高到胸口，我们必须站着审查材料，有时来起诉的人多了，一站就是一上午。当有空隙的时候，要把案件录入系统。

二是忍功。在接待大厅里，时常要面对当事人不满情绪的宣泄，有时我都能看到激动的当事人喷出的唾沫。

三是专业功。面对不同案件不同情况，当事人法律咨询时要根据法律规定为他们解答。村民民风淳朴，但爱认死理，往往邻居之间一件小事便闹得不可开交。有一天，长城镇的

一位近60岁的老汉来到法庭，一进门就说自家的阳光被挡住了，农作物不长了，要求法官大人为其主持公道。原来老汉的土地紧靠其邻居的土地，邻居为了划清与老汉的土地分界，就栽了几棵小树苗。没想到小树苗年复一年地长大，枝繁叶茂，树枝挡住了阳光，造成老汉的农作物日照时间不长。为了解决矛盾，我们给其邻居做工作，说把树枝砍掉，修理一下。

对方很不乐意：“我的树长得这么大，我怎么舍得砍？再说我的小树苗怎么挡他的阳光了？”为了这几棵树，我们办公室的人来来回回跑了好几趟，先劝其邻居顾及对方是老人，别和人家一般计较，后又劝老人注意身体，别生气。可能是我们来回调解工作有成效

了，老人过来撤诉了。后来，再经过那片土地时，看见那几棵树直冲冲地向天上长，中间也没有杂乱的树枝，老汉土地上的农作物也在使劲生长。两家的矛盾就这样平息了，我很高兴，感觉生活是如此美好。在这个法庭里，我看到的不是法官说一不二的权威，而是遇到当事人的误解或吵闹而受了委屈时，依然微笑着为当事人疏导和讲解时的耐心和细致；我看到的不是传说中的那种所谓的“高高在上”，而是他们试图将矛盾最小化而不厌其烦地给当事人做思想工作的忙碌和辛苦。

在法庭的东边，我们有一片小菜园，种上了蔬菜瓜果。每到收获的季节，到小院里一采就是一篮子清脆新鲜的蔬菜。经过食堂阿姨的精心烹制，就变成了大家餐桌上可口的饭菜。每天中午吃饭时，阿姨会在最南边向我们比方的办公楼大喊：“吃饭了！”然后“吃饭了”三个字由我、大高、赵哥等人来回在办公楼里喊，不一会儿大家都会陆陆续续地出来。有时早晨，我和大高为了赶时间不吃早饭，然后我们到达法庭后偷偷跑到食堂煮两个鸡蛋。后来有一天，食堂阿姨发现鸡蛋少了，在院子里喊：“鸡蛋怎么没了？”我和大高在院里傻傻地笑，像是在“躲猫猫”游戏中，害怕被发现的孩子。

法庭很小，几十年如一日，隐于小镇一隅。法庭很大，囊括家长里短，世间百态，承载着法官的执着和追求。法庭见证了一个年轻人从青涩到成熟的过程。法庭是庄严肃穆的，然而她在我心里却是温暖慈爱的。她维护着社会的公平正义，也呵护着人民的幸福安康。法庭的条件可能没有那么优越，但是在工作经历，是我们一生难得的财富。

法官青年说



曙光

作者 金宏

东营市东营区人民法院关于李晓明债权申报公告
根据东营市东营区人民法院(2023)鲁0502民初4769号民事判决，东营市东营区人民法院作为李晓明公民身份号码37xxxxxx19xxxx01遗产管理人，现将有关事项公告如下：
一、请李晓明债权人于本公告发布之日起90日内，持合法有效的债权凭证和凭证等有关证据材料向遗产管理人东营市东营区人民法院进行债权申报。逾期不申报的，自行承担相应法律后果。
二、请李晓明的债务人或者财产持有人向遗产管理人东营市东营区人民法院清偿债务或交付财产。
债权申报材料及模板请到以下网站自行下载：http://www.diy.gov.cn/index.html
申报方式：现场申报或邮寄申报(以邮戳时间为准)
地址：东营市东营区政府前大街57-1号金辰大厦8楼
联系人：胡律师，联系电话：15606217857
时间：周一至周五9:00-11:00, 14:00-17:00(法定节假日除外)
特此公告。
东营市东营区人民法院 2024年8月8日

债权转让通知
马鸿昊、窦金枝、窦英豪、马福胜、窦兰芳、刘如民、王兴花、王寿章、窦彩英、杨禄溪、王福香、傅安玲、袁效平：
根据我行与岳国娜签订的债权转让协议，马鸿昊、刘如民在我行编号为(青州农商行)部庄支行(个借字(2018)年第082103号《个人借款合同》)、(青州农商行)个高保借字(2013)年第0425503号《个人最高额联合保证借款合同》项下的不良贷款本金289999.99元及相应利息(包括主、从债权在内的一切权利)已经全部转让给王春刚，请自公告之日起向受让人履行还款义务。
特此通知。
山东青州农村商业银行股份有限公司
2024年8月7日

债权转让通知
贾东全、鲁桂云、任晓朋、贾志岩：
根据我行与王春刚签订的债权转让协议，贾东全在我行编号为青农商个借字2020年第0316401号《个人借款合同》项下的不良贷款本金280000元及相应利息(包括主、从债权在内的一切权利)已经全部转让给王春刚，请自公告之日起向受让人履行还款义务。
特此通知。
山东青州农村商业银行股份有限公司
2024年8月7日

债权转让通知
胡象聪、李小锦、胡振武、王素美、刘全惠、徐文福：
根据我行与郝姗姗签订的债权转让协议，胡象聪在我行编号为(青益)农信借字(20100430)第1号的《借款合同》项下的不良贷款本金142661.67元及相应利息(包括主、从债权在内的一切权利)已经全部转让给郝姗姗，请自公告之日起向受让人履行还款义务。
特此通知。
山东青州农村商业银行股份有限公司
2024年8月7日

债权转让公告
唐国光、刘崇滨、张铁群、山东临邑县大唐科技发展有限公司、德州永益食品有限公司：
根据相关法律法规，以及黄婧与刘延昌签订的债权转让合同，黄婧已将其对唐国光、刘崇滨、张铁群、山东临邑县大唐科技发展有限公司、德州永益食品有限公司所享有的(2014)德州民初字第3136号民事判决书【执行案号：(2015)德州执字第970号】项下的全部债权一并转让给刘延昌，与此债权相关的其他一切权利也一并转让。
现向你们通知上述债权转让的事实，请你们自本公告发布之日起向刘延昌履行相应义务。
特此公告。
黄婧 刘延昌
2024年8月9日

通告
宁阳县公安局已于宁阳县瑞丰商务咨询有限公司(公章名称：宁阳瑞丰商务信息咨询有限公司)嫖娼涉非法吸贩毒品案立案侦查，目前，此案正在依法侦办中。
为最大限度维护债权人合法权益，确保案件顺利侦办，依据处置非违法案件处置工作的指导意见等规定，请未向公安机关提交材料且未进行情况说明的，产生的法律后果由融资人本人承担。
请融资人积极配合警方调查取证，依法理性反映诉求，不信谣、不传谣，通过法律途径维护自身合法权益。望融资人及知情人互相转告。
办案单位：宁阳县公安局经侦大队
地址：山东省宁阳县金阳大街501号
办案民警：刘警官、王警官
联系电话：0538-5615557
特此通告。
宁阳县公安局
2024年8月9日

遗失声明
郭城县郭电镇丁官屯村股份经济合作社，因不慎遗失以下开户许可证，特此声明作废。
1.郭城县郭电镇丁官屯村股份经济合作社，核准号：14758001801801。
2.郭城县郭电镇东张楼村股份经济合作社，核准号：14758001810701。
3.郭城县郭电镇高庄集村股份经济合作社，核准号：14758001804501。
4.郭城县郭电镇郭屯村股份经济合作社，核准号：14758001810001。
5.郭城县郭电镇郭屯村股份经济合作社，核准号：14758001804701。
6.郭城县郭电镇前辛庄村股份经济合作社，核准号：14758001808201。
7.郭城县郭电镇郭屯村股份经济合作社，核准号：14758001807901。
8.郭城县郭电镇郭屯村股份经济合作社，核准号：14758001810601。
9.郭城县郭电镇郭屯村股份经济合作社，核准号：14758001810501。
10.郭城县郭电镇丁官屯村股份经济合作社，核准号：14758001810501。
郭城县郭电镇丁官屯村股份经济合作社
2024年8月9日

烟台市公安局牟平分局交通警察大队对道路交通违法行为嫌疑人拟作出处罚决定告知的公告
以下道路交通违法行为嫌疑人违反道路交通安全法，未在法定期限内接受处理，根据《中华人民共和国行政处罚法》第四十四条之规定，现将拟作出行政处罚决定的事实、理由、依据告知如下：
其中，“处罚依据”中《中华人民共和国道路交通安全法》以下简称《法》
违法行为 处罚依据
王放雷 3708281970**2013 未取得机动车驾驶证驾驶机动车 《法》第九十一条 罚款二百元
驾驶证记分 《法》第九十条 罚款二百元
驾驶机动车上道路行驶 《法》第九十五条第一款 罚款二百元
以上交通违法行为有权进行陈述和申辩，请以上交通违法行为人自公告之日起七日内，到烟台市公安局牟平分局交通警察大队陈述和申辩。
根据《中华人民共和国行政处罚法》第六十三条之规定，对违法行为人拟作出罚款二百元处罚，违法行为人有权要求听证。如果要求听证，违法行为人应在被告知后五日内向烟台市公安局牟平分局交通警察大队提出，逾期视为放弃听证。
自本公告发布之日起七日内违法行为人未提出陈述和申辩，且自本公告发布之日起十二日内未向烟台市公安局牟平分局交通警察大队提出听证的，公安机关交通管理部门将依法作出上述处罚决定。
特此公告。
烟台市公安局牟平分局交通警察大队
二〇二四年八月七日